

SAMENVATTING BESTUURSVERSLAG 2022

1. Doelstellingen en strategie

Hofsteestichting heeft als primaire doelstelling om de waardigheid en de leefomstandigheden van de allerarmsten te verbeteren. Bovenstaande doelstellingen zijn nader uitgewerkt in een bestedingskader dat leidend is in de uitvoering van het verstrekken van toekenningen. Via de website van de stichting is het bestedingskader zichtbaar voor potentiële aanvragers.

Het beheer van het vermogen van de stichting is dienstbaar aan de uitvoering van de statutaire doelstellingen. In de interne bestuurs- en beleidsbundel zijn de kaders vastgelegd voor een zorgvuldig en verantwoord beheer van het vermogen.

Het bestuur constateert met tevredenheid dat zowel het beheer van het vermogen als het verstrekken van de toekenningen in 2022 op professionele wijze is uitgevoerd en plaatsvond binnen de gestelde beleidskaders. In de navolgende paragrafen van dit bestuursverslag wordt hierop verder ingegaan.

2. Bestuur en organisatie

Het algemeen bestuur is het beleidsbepalende orgaan van de stichting en heeft in 2022 vijf keer vergaderd, vrijwel altijd in voltallige samenstelling. In aanvulling hierop vergaderde het dagelijks bestuur zes keer. Voor de uitvoerende werkzaamheden zijn twee medewerkers in dienst van Hofsteestichting.

De jaarlijkse zelfevaluatie van het bestuurlijk functioneren heeft in november plaatsgevonden. In deze evaluatie is geconstateerd dat de uitvoering van het beleid zich conform statutaire doelstellingen heeft ontwikkeld. Het bestuur ziet het als een belangrijke verantwoordelijkheid om voortdurend af te tasten wat de intenties van de instellers van het fonds waren en hoe die te vertalen zijn naar de hulpvragen van vandaag. Het voeren van een aantal gesprekken met verschillende aanvragers ten aanzien van door hen ingediende aanvragen zijn hierbij een waardevol instrument. Mede door de diverse samenstelling van het bestuur wordt geconcludeerd dat het bestuur op goede wijze invulling geeft aan het realiseren van de doelstellingen van Hofsteestichting. De bestuursvergaderingen worden door alle bestuursleden als constructief ervaren, waarin vanuit verschillende invalshoeken en disciplines inhoudelijke inbreng plaatsvindt, die leidt tot een goede kwaliteit van discussie en besluitvorming. Geconstateerd is dat in 2022 veel beleidsvraagstukken zijn opgepakt wat leidde tot een langere vergadertijd.

In 2022 heeft Hofsteestichting zich aangemeld voor toetsing aan de FIN Code Goed Bestuur. Deze code van de branchevereniging van vermogensfondsen bevat de door de leden opgestelde normen over effectief en verantwoord bestuur. FIN-leden die verklaren dat zij aan deze zeven normen voldoen en zich vrijwillig laten toetsen, erkennen daarmee het belang van goed en professioneel bestuur. Door het onderschrijven van de FIN Code is Hofsteestichting er ook van verzekerd dat voldaan wordt aan de vereisten vanuit de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR).

3. Bestedingen aan doelstellingen

Behandeling van aanvragen

De werkwijze ten aanzien van de behandeling van aanvragen is in 2022 ongewijzigd voortgezet. Dit betekent dat besluitvorming over toekenningen plaatsvindt op basis van ontvangen projectvoorstellen en overige documentatie. De bestuurssecretaris beoordeelt ontvangen voorstellen op volledigheid en beoordeelt of de voorstellen binnen het bestedingskader vallen. In de algemene bestuursvergaderingen vindt vervolgens bespreking en besluitvorming over toekenning of afwijzing plaats.

In 2022 organiseerde het bestuur drie sessies van in totaal twaalf gesprekken met aanvragers. In deze gesprekken wordt door een delegatie van bestuursleden gesproken met vertegenwoordigers van de aanvragende organisaties. Het bestuur acht deze gesprekken uiterst belangrijk om een breder en diepgaander beeld te krijgen van hulpverlening die ondersteund wordt en om te toetsen of de aanvragende organisaties voldoende toegerust zijn om deze hulpverlening mogelijk te maken.

Ontwikkeling van het aantal aanvragen

Het aantal ontvangen aanvragen was in 2022 lager dan in het voorgaande jaar, zoals de navolgende tabel laat zien:

	2020	2021	2022
Toegekend	205	189	211
Afgewezen	122	86	66
Buiten bestedingskader	20	17	7
Totaal	347	292	277

Het aantal toekenningen is toegenomen terwijl het aantal afwijzingen duidelijk is afgenomen. Dit bevestigt dat Hofsteestichting er goed in slaagt om de uitgangspunten uit haar bestedingskader helder te communiceren naar potentiële aanvragers, zodat de kwaliteit van de ingediende aanvragen en de verbinding met het bestedingskader van Hofsteestichting is toegenomen.

Verdeling over bestedingscategorieën

De verdeling over de verschillende bestedingscategorieën was in 2022 als volgt:

	omvang	percentage
Welzijnsprojecten – internationaal	€ 1.128.677	76,3%
Welzijnsprojecten – Nederland	€ 324.651	22,0%
Cultuurprojecten	€ 25.450	1,7%
	€ 1.478.778	100,0%

Een beleidsvoornemen voor 2022 was om het aandeel van de bestedingen aan welzijnsprojecten in Nederland verder toe te laten groeien naar het gewenste niveau van 30%. De toename van een percentage van 16% in 2021 naar 22% in 2022 bevestigt de goede koers, temeer als bedacht wordt dat het percentage in 2020 8% bedroeg.

Ook werden in 2022 twee zogenaamde impactinvesteringen gedaan. In Rotterdam werd een pand aangekocht dat aan een jeugdhulporganisatie wordt verhuurd voor de begeleiding van jongeren naar zelfstandig wonen. Daarnaast werd een tweede leningdeel verstrekt aan het Fonds Woonvermogen van het Leger des Heils. Ook deze investeringen dragen bij aan het realiseren van meer impact ten aanzien van de welzijnsdoelstelling van Hofsteestichting in Nederland.

Evaluatie van bestedingsbeleid

Alle toekenningen in 2022 vielen binnen het bestedingskader van Hofsteestichting. In dit bestedingskader is een koppeling gemaakt naar de duurzame ontwikkelingsdoelen (SDG's) die door de internationale gemeenschap zijn geformuleerd. Analyse van de in 2022 toegekende projectsteun laat zien dat deze toekenningen goed in lijn zijn met de in het bestedingskader als preferent aangeduide SDG's. De uitvoering van de toekenningen voldoet dus aan de doelstellingen van het giftenbeleid.

Het grootste gedeelte van de toekenningen anders dan aan partnerorganisaties betreft toekenningen aan particuliere initiatieven. Een beleidsvoornemen voor 2022 was om nadere bezinning te laten plaatsvinden op de effectiviteit van ondersteuning van kleinschalige particuliere initiatieven. Als onderdeel hiervan heeft in december een kennissessie plaatsgevonden. In deze sessie heeft een externe deskundige de meest recente wetenschappelijke inzichten ten aanzien van de effectiviteit van particuliere initiatieven gedeeld en is het huidige toekenningsbeleid van Hofsteestichting hieraan getoetst. Dit leverde een bevestiging op de van de toegevoegde waarde van de ondersteuning die Hofsteestichting aan dit type organisaties verstrekt.

Ook heeft in 2022 nadere bezinning plaatsgevonden op incidentele ondersteuningsmogelijkheden van grotere organisaties die mogelijk in de toekomst zouden kunnen kwalificeren als partner. Als pilot is een specifieke tenderprocedure opgestart in het laatste kwartaal waarbij een viertal organisaties is benaderd met een gerichte uitvraag op een specifiek thema. Afronding van deze procedure zal in het eerste kwartaal van 2023 plaatsvinden.

4. Vermogensbeheer

Woningen en landelijk eigendom

De huurwoningen kenden in 2022 een volledige bezetting en er was vrijwel geen sprake van huurachterstanden. Het aantal huurderswisselingen was zeer beperkt.

Het areaal aan landbouwgronden is in 2022 slechts in zeer beperkte mate van omvang gewijzigd.

LandgoedMariahoeve

In 2022 heeft een houtoogst plaatsgevonden die mede vanwege de goede marktomstandigheden tot een fors hogere opbrengst leidde dan verwacht. Inzet blijft om een bredere maatschappelijke inzet van landgoed Mariahoeve te realiseren.

De samenwerking met stichting De Linck voor de organisatie van dagactiviteiten voor hulpbehoevende ouderen is in 2022 op een goede wijze voortgezet. Ruim 600 hulpbehoevende ouderen genoten daardoor van een volledig verzorgd dagje uit op het landgoed.

Financiële investeringen

Het volatiele beursklimaat in 2022 leidde ertoe dat de aandelenposities van Hofsteestichting in beurswaarde daalden, met percentages vergelijkbaar met benchmarks. De dividenduitkeringen lagen daarentegen op een flink hoger niveau dan begroot.

5. Financiële zaken

De totale inkomsten waren 12% hoger dan begroot. Een belangrijke oorzaak hiervoor vormde de grotere dan verwachte houtoogst op de Mariahoeve. Ook de dividenduitkeringen op de

aandelenposities waren ruim hoger dan begroot. Het in Rotterdam aangekochte pand werd met ingang van 1 juli verhuurd waardoor ook de huurinkomsten van de woningen boven de begroting lagen.

Het begrote budget voor giften werd voor 93% gerealiseerd en bleef dus iets achter bij de begroting. Het lag wel ruim € 60.000 boven het niveau van toekenningen in 2021.

Begroot was een negatief exploitatieresultaat van € 400.000 maar door met name de hoger dan verwachte inkomsten werd het boekjaar met een negatief resultaat van ruim € 29.000 afgesloten. Gerealiseerde en ongerealiseerde vermogensgroei wordt niet betrokken in de exploitatiebegroting om hiermee de welvaartsvastheid van het stamkapitaal te bewaken.

6. Vooruitblik 2023

De begroting voor 2023 (en die van navolgende jaren) vertoont een hoge mate van samenhang met de begroting van 2022. Wel is sprake van een voorziene verhoging van het giftenbudget om daarmee bovenmatige vermogensgroei, hoger dan benodigd voor welvaartsvaste instandhouding van het stamkapitaal, te voorkomen.

In het jaarplan 2023 zijn zeven beleidsvoornemens geformuleerd die richting geven aan de activiteiten in 2022. Een belangrijke praktische verandering zal de verandering van huisvesting van het kantoor van Hofsteestichting betreffen.